TAURON

#ZielonyZwrotTaurona

Energia
na okrągło

List Zarządu Grupy TAURON

W czerwcu tego roku zaprezentowaliśmy nową strategię Grupy TAURON do 2030 roku z hasłem „Zielony Zwrot TAURONA. Energia na okrągło”.

Określiliśmy w ten sposób nasze priorytety: zdecydowane przyspieszenie rozwoju odnawialnych źródeł energii przy równoczesnym ograniczeniu emisji CO_2, zapewnienie dostaw energii do ponad 5,8 miliona klientów poprzez inwestowanie w sieć elektroenergetyczną i rozbudowę stabilnych źródeł pracujących w podstawie.

Pomimo wymagających warunków otoczenia rynkowego, sytuacja finansowa Grupy TAURON pozostała stabilna. Uzyskane przychody wyniosły ponad 25 mld zł i były wyższe o 23 proc. rok do roku, a osiągnięty wynik EBITDA przekroczył 4 mld zł. Na wypracowane wyniki finansowe znaczący wpływ miał wzrost wolumenów dystrybucji i produkcji energii elektrycznej. Sytuację Grupy TAURON poprawiały także przychody z rynku mocy, a także – co jest bardzo istotne – wzrost dochodowości segmentu OZE.

Na wzmocnienie stabilności finansowej wpływa również pozyskane w ostatnich tygodniach finansowanie z Europejskiego Banku Inwestycyjnego na kwotę 2,8 mld zł, którego zapadalność będzie zbliżona do 20 lat. Jest to największe finansowanie korporacyjne z EBI udzielone w Polsce. Pozyskane środki zostaną przeznaczone na realizację priorytetowych inwestycji w obszarze dystrybucji. Naszą pozycję jako stabilnego podmiotu na krajowym rynku energii potwierdza pozytywna ocena ratingowa.

W ramach Zielonego Zwrotu TAURONA uruchomiliśmy pierwszą farmę fotowoltaiczną w Jaworznie, zakończyliśmy także prace budowlane na terenie farmy fotowoltaicznej o łącznej mocy 14 MW w Choszcznie oraz budowę największej w kraju farmy fotowoltaicznej o docelowej mocy 100 MW w Mysłowicach.

Dodatkowo rozpoczęliśmy budowę dwóch farm wiatrowych o łącznej mocy 36 MW. Przyjęta w 2021 roku ścieżka rozwoju Grupie TAURON wzrost konkurencyjności i stabilność finansową. Liczę, że 2022 roku będzie okresem dalszego zwiększenia udziału aktywów zero- i niskoemisyjnych w portfelu wytwórczym Grupy TAURON i pozyskamy kolejne finansowania na ten cel.

Najważniejszym procesem zainicjowanym w Grupie w 2021 roku były prace nad wydzieleniem konwencjonalnych aktywów wytwórczych do Narodowej Agencji Bezpieczeństwa Energetycznego. Dzięki zaangażowaniu i otwartości pracowników na dialog, zakończyliśmy już przygotowanie wewnętrznej reorganizacji. Mamy wybranych doradców, którzy pracują nad raportami z badań due diligence i wyceną aktywów.

Narodowa Agencja Bezpieczeństwa Energetycznego będzie kluczowa dla zachowania bezpieczeństwa energetycznego Polski. Wydarzenia ostatnich miesięcy pokazują istotność posiadania własnych źródeł wytwórczych. NABE pozwoli na zachowanie ich do czasu oddania nowych inwestycji w nisko- lub zeroemisyjne jednostki wytwórcze. Przekazanie węglowych aktywów wytwórczych do NABE pozwoli na przyspieszenie transformacji miksu wytwórczego w kierunku OZE.

Odnosząc się do działalności inwestycyjnej, warto podkreślić, że w ubiegłym roku Grupa TAURON przeznaczyła na inwestycje środki finansowe w wysokości prawie 3 mld zł, z czego największy strumień trafił do segmentu Dystrybucja.

Kluczowe inwestycje infrastrukturalne zakończone lub realizowane w 2021 roku obejmowały całą południową Polskę. Najwięcej środków wydaliśmy na przyłączenia nowych odbiorców i nowych źródeł energii elektrycznej oraz związaną z tym budowę nowych elementów sieci elektroenergetycznej. Drugim kierunkiem inwestowania były nakłady na modernizację i odtworzenie istniejącego majątku sieciowego, związane z poprawą jakości usług dystrybucyjnych lub wzrostem zapotrzebowania na moc.

Mimo licznych wyzwań stojących przed polskim sektorem energetycznym jesteśmy przekonani, że konsekwentna realizacja założeń Zielonego Zwrotu TAURONA pozytywnie wpłynie na pozycję rynkową i perspektywy Grupy TAURON. Wierzymy, że wysokie kompetencje i bogate doświadczenie pracowników Grupy zostaną umiejętnie wykorzystane do wzmacniania kluczowych segmentów działalności. Z drugiej strony, nasze inicjatywy w obszarze dialogu społecznego będą się nadal przyczyniały do budowania partnerskich, długofalowych relacji ze wszystkimi grupami Interesariuszy.

Z wyrazami szacunku,

Zarząd

Grupy TAURON

Grupa TAURON

Od niemal trzech lat TAURON, jako kluczowy podmiot na rynku energetycznym, realizuje cele Zielonego Zwrotu TAURONA, który zakłada znaczące inwestycje w obszarze OZE.

Grupa TAURON jest liderem na rynku polskim pod względem liczby klientów dystrybucji oraz wolumenu dystrybuowanej energii elektrycznej. Udział Grupy w dystrybucji energii elektrycznej do klientów końcowych po III kwartałach 2021 r. wyniósł ok. 37% (biorąc pod uwagę 5 największych dystrybutorów). Sieci dystrybucyjne TAURONA obejmują ponad 18% powierzchni kraju. Wolumen dystrybucji energii elektrycznej Grupy TAURON w 2021 r. wyniósł 53,97 TWh.

Udział Grupy w krajowym rynku wytwarzania energii elektrycznej, mierzony produkcją energii elektrycznej brutto, po 9 miesiącach 2021 r. wyniósł ok. 9%. TAURON jest trzecim największym wytwórcą energii elektrycznej na polskim rynku. Produkcja energii elektrycznej w Grupie w 2021 r. wyniosła 15,59 TWh brutto.

TAURON to drugi największy sprzedawca energii elektrycznej w Polsce. Sprzedaż detaliczna energii elektrycznej Grupy za cały 2021 rok osiągnęła poziom 33,41 TWh. Liczba klientów Segmentu Sprzedaż w 2021 roku wynosiła ok. 5,6 mln.

Grupa TAURON jest w pełni zintegrowaną grupą energetyczną, której model biznesowy obejmuje wszystkie elementy łańcucha wartości: od wydobycia, przez wytwarzanie, dystrybucję i sprzedaż do klientów końcowych, uzupełniony o ekosystem innowacji i rozwój nowych biznesów.

TAURON POLSKA ENERGIA S.A.

spółka holdingowa w Grupie Kapitałowej TAURON nadzoruje funkcje korporacyjne: zarządzanie, inwestycje strategiczne,regulacje, kadry, finanse, controlling, audyt wewnętrzny, PR, relacje inwestorskie, zakupy

SPRZEDAŻ

DRUGI NAJWIĘKSZY SPRZEDAWCA ENERGII ELEKTRYCZNEJ W POLSCE

- ok. 5,7 mln klientów,
- 33,4 TWh sprzedaży detalicznej energii elektrycznej,
- EBITDA segmentu za 2021 r.: (524) mln zł.

DYSTRYBUCJA

NAJWIĘKSZY DYSTRYBUTOR ENERGII ELEKTRYCZNEJ W POLSCE

- ok. 5,8 mln klientów,
- dystrybucja na obszarze 57,9 tys. km^2, tj. 18,5% powierzchni Polski, 50,97 TWh dystrybuowanej energii elektrycznej,
- EBITDA segmentu za 2021 r.: 2 967 mln zł.

OZE

ISTOTNY PRODUCENT ZIELONEJ ENERGII ELEKTRYCZNEJ W POLSCE

- 9 farm wiatrowych o łącznej mocy 381 MWe,
- 34 elektrownie wodne o łącznej mocy 133 MWe,
- 2 farmy fotowoltaiczne o łącznej mocy 19 MWe
- 1,41 TWh produkcji brutto energii elektrycznej ze źródeł wiatrowych i wodnych,
- EBITDA segmentu za 2021 r.: 376 mln zł.

WYTWARZANIE

JEDEN Z NAJWIĘKSZYCH PRODUCENTÓW ENERGII ELEKTRYCZNEJ W POLSCE

- 5 elektrowni konwencjonalnych o mocy elektrycznej 4,5 GWe i mocy cieplnej 2,1 GWt,
- 14,3 TWh produkcji brutto energii elektrycznej, w tym 0,4 TWh z biomasy,
- 12,0 PJ produkcji ciepła, EBITDA segmentu za 2021 r.: 1 375 mln zł.

WYDOBYCIE

29% ZASOBÓW ENERGETYCZNEGO WĘGLA KAMIENNEGO W POLSCE

- 3 kopalnie węgla kamiennego,
- produkcja węgla handlowego: 5,1 mln Mg, z czego 66% wykorzystano w ramach Grupy Kapitałowej TAURON, a 34% sprzedano klientom zewnętrznym,
- EBITDA segmentu za 2021 r.: (130) mln zł.

POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ

- obsługa odbiorców energii elektrycznej i usług dystrybucyjnych na rzecz spółek Grupy Kapitałowej TAURON,
- świadczenie usług wsparcia dla podmiotów Grupy Kapitałowej TAURON w obszarach: Rachunkowość, IT i HR,
- wydobycie kamienia wapiennego na potrzeby energetyki, hutnictwa, budownictwa i drogownictwa,
- pozyskiwanie, transport i przetwarzanie biomasy na potrzeby energetyki zawodowej,
- zagospodarowywanie ubocznych produktów spalania i wydobycia węgla,
- obsługa techniczna pojazdów,
- administracja nieruchomościami,
- ochrona mienia,
- działalność finansowa,
- EBITDA segmentu za 2021 r.: 208 mln zł.

Nasz model biznesowy

Model Biznesowy i Operacyjny jest odpowiedzią na potrzeby oraz cele wskazane w Strategii Grupy TAURON.

Model Biznesowy wprowadza podział ról i odpowiedzialności, oparty na przypisaniu kompetencji procesowych pomiędzy Centrum Korporacyjne, Obszary Biznesowe oraz Centra Usług Wspólnych.

Centrum Korporacyjne

Nadrzędna jednostka organizacyjna odpowiedzialna za zarządzanie działalnością Grupy TAURON i podejmowanie najważniejszych decyzji mających wpływ na Grupę TAURON, Obszary Biznesowe, CUW i spółki należące do Grupy TAURON.

Obszary Biznesowe

7 obszarów podstawowej działalności Grupy TAURON zdefiniowanych zgodnie z ogniwami łańcucha wartości produkcji energii elektrycznej i ciepła: Wydobycie, Wytwarzanie, OZE, Ciepło, Dystrybucja, Handel i Sprzedaż.

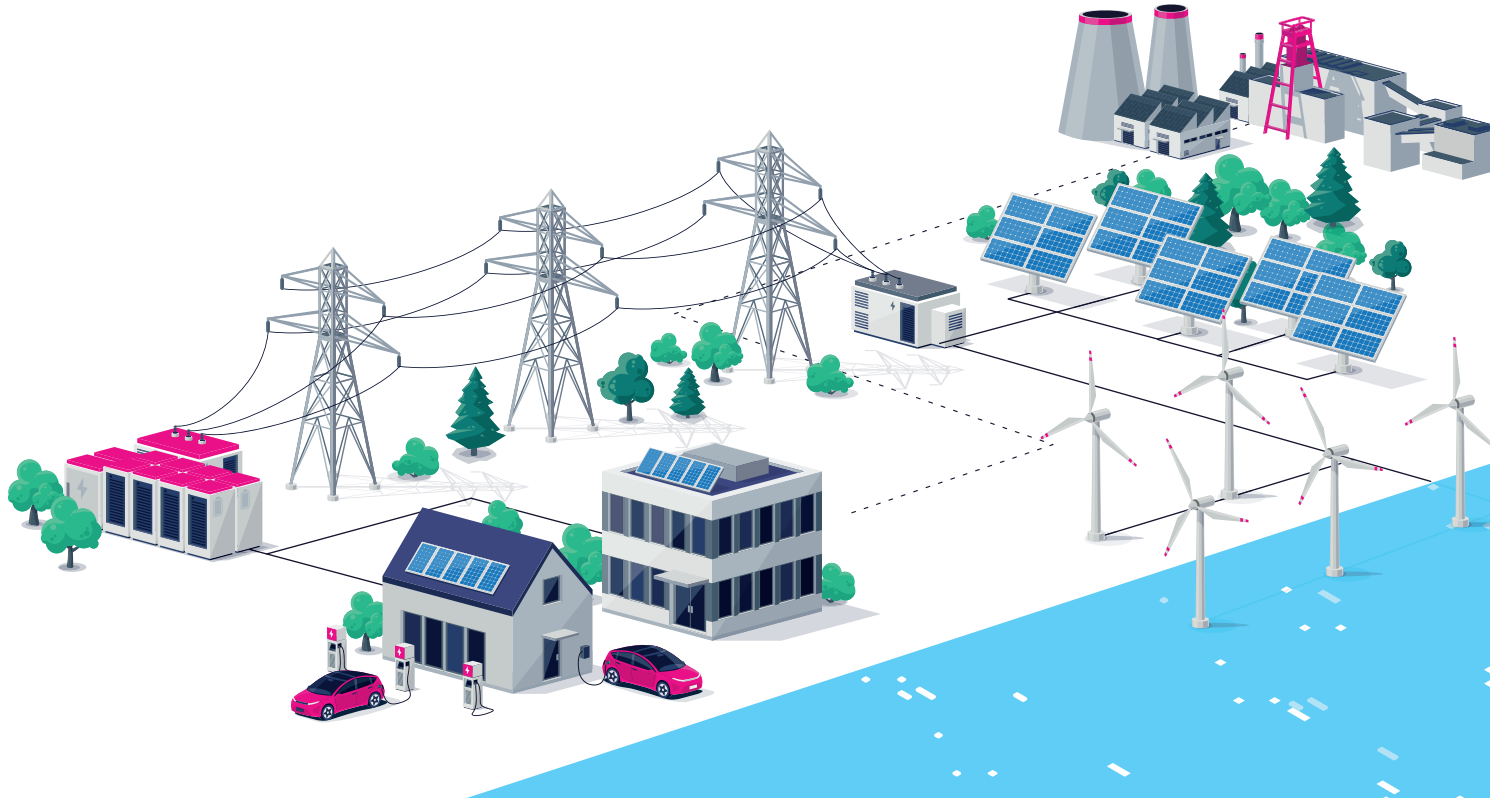
Centrum usług wspólnych

Jednostki odpowiedzialne za świadczenie określonych usług wsparcia (np. rachunkowość, IT, kadry i płace, ubezpieczenia, obsługa klienta, ochrona) na rzecz pozostałych jednostek Grupy TAURON.

Działalność Grupy TAURON służąca realizacji misji i wizji w oparciu o wartości oraz Kodeks Odpowiedzianego Biznesu realizowana jest w ramach siedmiu Obszarów Biznesowych, zdefiniowanych zgodnie z ogniwami łańcucha wartości Grupy: Wydobycie, Wytwarzanie, Ciepło, Odnawialne Źródła Energii (OZE), Handel, Dystrybucja i Sprzedaż. W strukturze Grupy TAURON, będącej przedsiębiorstwem zintegrowanym pionowo, w Obszarze Dystrybucja funkcjonuje Operator Sieci Dystrybucyjnej (dalej OSD). Dodatkowo w ramach Grupy funkcjonują spółki, których działalność skupia się na świadczeniu na rzecz pozostałych spółek Grupy usług wsparcia, takich jak np. rachunkowość, IT, kadry, płace i świadczenia, ubezpieczenia, ochrona. Usługa obsługi klientów świadczona jest przez jedną ze spółek Grupy na rzecz Obszaru Sprzedaży oraz z uwzględnieniem zapewnienia niezależności OSD i innych zasad unbundlingu, na rzecz Obszaru Dystrybucji.

Obszary biznesowe

Sprzedaż **Handel** **Dystrybucja** **Ciepło** **OZE** **Wytwarzanie** **Wydobycie**



Strategia na lata 2022-2030

Sześciokrotne zwiększenie mocy zainstalowanej w odnawialnych źródłach energii oraz ograniczenie emisyjności o prawie 80 procent - to założenia nowej strategii Grupy TAURON do 2030 roku.

CEL GŁÓWNY:
Budowa wartości Grupy TAURON poprzez nowoczesne rozwiązania dla Klientów i klimatu przy utrzymaniu stabilności finansowej

Zrównoważona działalność

Transformacja w kierunku neutralności klimatycznej.

Wzrost w oparciu o największą bazę Klientów

Lider niezawodności dystrybucji energii elektrycznej i ciepła oraz sprzedaży i obsługi klientów.

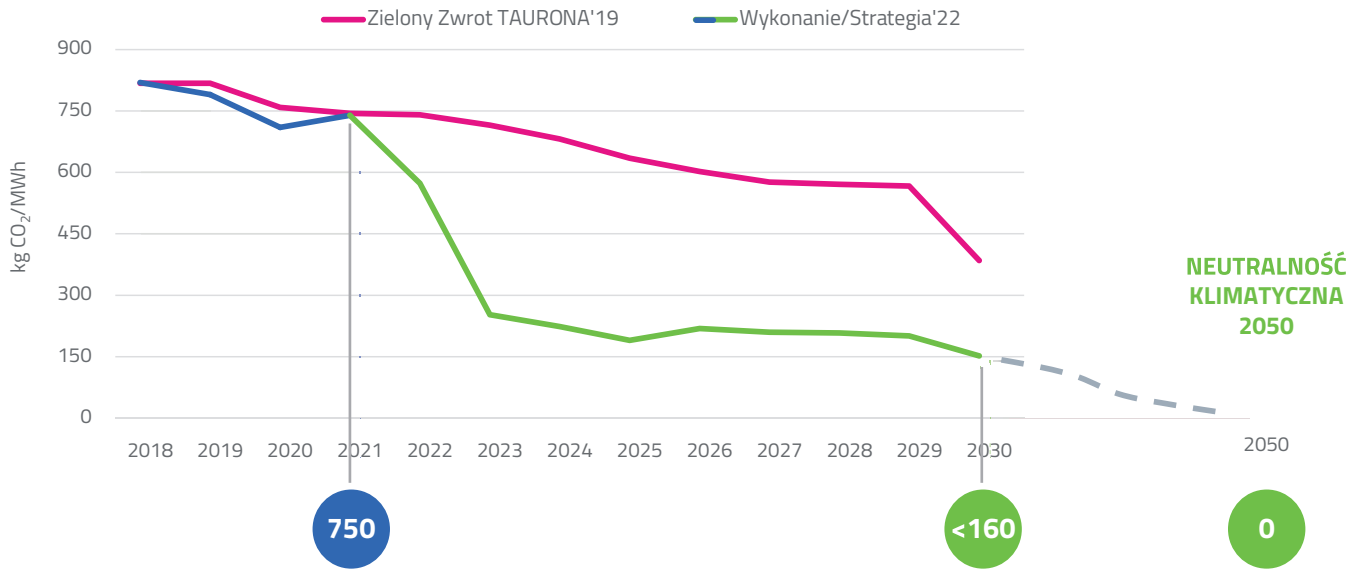
Organizacja podążająca za zmianami

Stabilna sytuacja finansowa wspierana efektywną i sprawną organizacją.

Kluczowe cele strategiczne Grupy TAURON

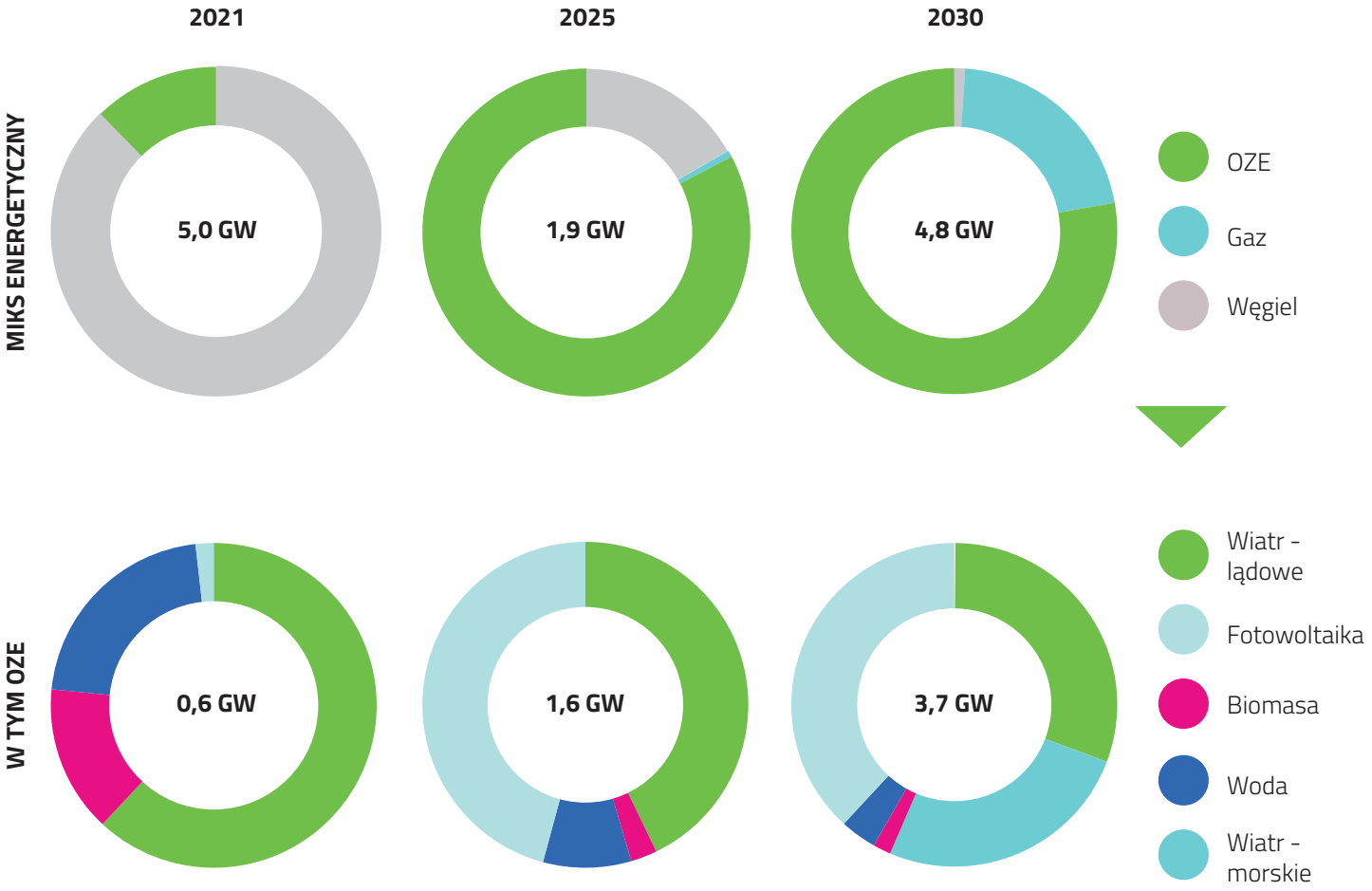
- EBITDA – 4,5 mld zł w 2025 r. i ponad 6,5 mld zł w 2030 r. Utrzymanie wskaźnika DN/EBITDA na bezpiecznym poziomie
- Wzrost mocy OZE do 1,6 GW w 2025 r. i do 3,7 GW w 2030 r.
- Obniżenie emisyjności do poziomu 200 kg CO2 /MWh w 2025 r. i poniżej 160 kg CO_2 /MWh w 2030 r.
- Wdrożenie inteligentnego opomiarowania – 100% inteligentnych liczników do 2030 r.
- Nowe przyłączenia odbiorców do sieci ciepłowniczej – ok. 450 MWt do 2030 r.
- Utrzymanie wysokich standardów obsługi Klienta – wskaźnik FTR (First Time Resolution) > 90 % w 2030 r.

Prognoza redukcji emisyjności w Grupie TAURON



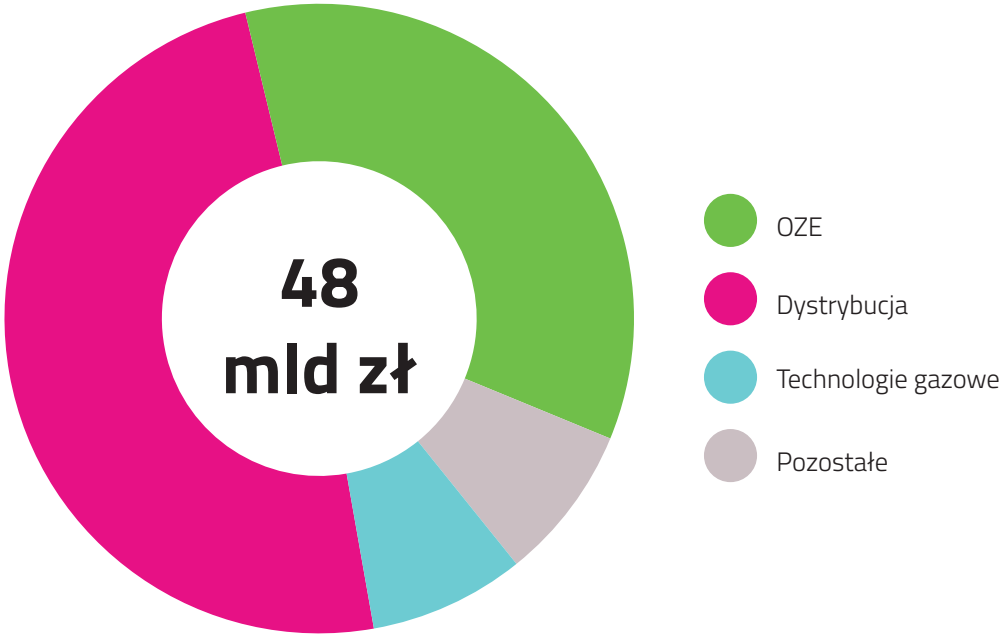
Strategia na lata 2022-2030

Ambicje w zakresie miksu energetycznego



Nakłady inwestycyjne na budowę farm fotowoltaicznych i wiatrowych, a także na modernizację elektrowni wodnych sięgną niemal 17 mld złotych, co stanowi 35 proc. wszystkich przewidywanych nakładów w perspektywie 2030 roku.

Szacowane nakłady inwestycyjne na lata 2022-2030



raport.tauron.pl